

Responsable d'équipe : Conduite de projet

Public et prérequis

- Responsable d'une équipe, constituée entre autres d'un ou plusieurs animateurs ou chefs d'équipe.
- Personnel d'encadrement avec déjà une première expérience du management d'équipe ou technicien choisi pour son potentiel d'animation.

Aucun

Les objectifs

- Connaître, comprendre et savoir utiliser les techniques de base de la conduite de projet.
- Maîtriser les principes et comportements nécessaires au pilotage de l'équipe
- Connaître, comprendre et savoir utiliser les outils de description et d'analyse d'un phénomène

Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Une pédagogie interactive, alternée d'apports et d'échanges avec les groupes :

- Mises en situations pratiques
- Exercices / études de cas
- Questionnaire, quizz
- Capitalisation de pratiques
- Apports théoriques

L'AFPI acm Formation atteste que nos formateurs disposent d'un parcours professionnel significatif en lien avec l'action de formation et de compétences pédagogiques leur permettant de dispenser ce programme.

Programme

1. Généralités

- Les spécificités de la production par projet

2. Principes de la conduite de projet

- La structure de projet
- Les étapes du projet
- La mise en place du projet
- Définition, objectifs
- Constitution de l'équipe

3. L'équipe projet

- Le positionnement du chef de projet
- L'animation (délégation, communication dans l'équipe et suivi)

4. La gestion des délais et la planification opérationnelle

CENTRES DE FORMATION

Lille, Boulogne, Hénin-Beaumont, Valenciennes, Maubeuge, Cambrai, St-Omer, Calais, Béthune

DURÉE DE LA FORMATION

4 jours

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.

Les + afpi

- 1300 Jeunes formés par an
- 600 contrats d'alternance à pourvoir
- 750 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat

- Savoir-être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

10 CENTRES

dans le Nord Pas-de-Calais situés au coeur des bassins industriels et d'emploi

- Objectifs de la planification
- Définitions
- Méthodes de planification
- La méthode PERT
- Le diagramme de GANTT
- Adaptation du planning aux exigences du projet

5. Les aspects économiques

- L'estimation des coûts
- Les différents types de risques

6. Les outils d'aide à la conduite de projet

- Les outils de description et d'identification (5M, QQOQC, ...)
- Les outils d'analyse (arbre des causes, Pareto)
- Les outils d'aide à la décision (matrice multicritères, pondération)
- La construction d'indicateurs et les outils d'évaluation

7. La restitution et transmission

- Principes de traçabilité
- La capitalisation de l'expérience

Modalité d'évaluation

- Contrôle des acquis en fin de formation
- Attestation

Suivi de la formation

Le suivi de l'exécution de l'action se fait par :

- L'émargement de feuilles de présence par chaque stagiaire.
- Fiche d'évaluation de stage

Version documentaire

PR5/ENR/01 V.3