

# Responsable d'équipe : Conduite de projet

afpi formation

Management - Développement Personnel

24/03/2025

## Public et prérequis

- Responsable d'une équipe, constituée entre autres d'un ou plusieurs animateurs ou chefs d'équipe.
- Personnel d'encadrement avec déjà une première expérience du management d'équipe ou technicien choisi pour son potentiel d'animation.

Aucun

## Les objectifs

- Connaître, comprendre et savoir utiliser les techniques de base de la conduite de projet.
- Maîtriser les principes et comportements nécessaires au pilotage de l'équipe
- Connaître, comprendre et savoir utiliser les outils de description et d'analyse d'un phénomène

## Les méthodes pédagogiques et d'encadrement

Une pédagogie interactive, alternée d'apports et d'échanges avec les groupes :

- Mises en situations pratiques
- Exercices / études de cas
- Questionnaire, quizz
- Capitalisation de pratiques
- Apports théoriques

L'AFPI acm Formation atteste que nos formateurs disposent d'un parcours professionnel significatif en lien avec l'action de formation et de compétences pédagogiques leur permettant de dispenser ce programme.

## Programme

### 1. Généralités

- Les spécificités de la production par projet

### 2. Principes de la conduite de projet

- La structure de projet
- Les étapes du projet
- La mise en place du projet
- Définition, objectifs
- Constitution de l'équipe

### 3. L'équipe projet

- Le positionnement du chef de projet
- L'animation (délégation, communication dans l'équipe et suivi)

### 4. La gestion des délais et la planification opérationnelle

#### CENTRES DE FORMATION

**Lille, Boulogne, Hénin-Beaumont, Valenciennes, Maubeuge, Cambrai, St-Omer, Calais, Béthune**

#### DURÉE DE LA FORMATION

**4 jours**

#### ACCUEIL PSH

**Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre concerné.**

## Les + afpi

- 1200 Jeunes formés par an
- 600 contrats d'alternance à pourvoir
- 500 entreprises partenaires
- Accompagnement individualisé
- Diplômes reconnus par l'Etat

- Savoir-être, management, sécurité
- Pédagogie innovante (par projets, en îlots, projet Voltaire, Olympiades des métiers)
- Equipement en machines modernes qui préparent aux métiers de demain

#### 10 CENTRES

dans le Nord Pas-de-Calais situés au coeur des bassins industriels et d'emploi

Boulogne - 03 21 87 79 06  
Cambrai - 03 27 70 34 23  
Hénin-Beaumont - 03 21 20 40 31  
St-Omer - 03 21 87 79 06

Béthune - 03 21 20 40 31  
Dunkerque - 03 28 59 32 90  
Lille - 03 20 94 76 73  
Valenciennes - 03 27 45 24 15

Calais - 03 21 87 79 06  
Étaples - 0654769800  
Maubeuge - 03 27 53 14 00

**Qualopi**  
certification  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
Le Centre National de la Formation Professionnelle  
Certification des Centres de Formation  
et des Formateurs  
AFPI FORMATION

- Objectifs de la planification
- Définitions
- Méthodes de planification
- La méthode PERT
- Le diagramme de GANTT
- Adaptation du planning aux exigences du projet

## 5. Les aspects économiques

- L'estimation des coûts
- Les différents types de risques

## 6. Les outils d'aide à la conduite de projet

- Les outils de description et d'identification (5M, QQOQC, ...)
- Les outils d'analyse (arbre des causes, Pareto)
- Les outils d'aide à la décision (matrice multicritères, pondération)
- La construction d'indicateurs et les outils d'évaluation

## 7. La restitution et transmission

- Principes de traçabilité
- La capitalisation de l'expérience

## Modalité d'évaluation

- Contrôle des acquis en fin de formation
- Attestation

## Suivi de la formation

Le suivi de l'exécution de l'action se fait par :

- L'émargement de feuilles de présence par chaque stagiaire.
- Fiche d'évaluation de stage

## Version documentaire

PR5/ENR/01 V.3